

## Путь к эффективности



**Андрей Курочкин,  
Сергей Майданов**  
ЗАО "Завод ЭЛОКС" (г. Харьков)  
Тел.: (05747) 5-28-64  
E-mail: elox@zmiev.kharkov.com

Современные механизмы ведения хозяйственной деятельности требуют от любого предприятия, рассчитывающего добиться серьезных успехов на рынке, выполнения нескольких обязательных условий:

- сократить сроки подготовки производства;
- увеличить производительность труда;
- выработать четкую процедуру закупок и учета материальных ценностей;
- обеспечить высокое качество выпускаемой продукции.

Для решения столь непростой задачи руководством ЗАО "Завод ЭЛОКС" была разработана концепция развития, основанная на применении современных методов организации процесса подготовки и планирования производства, а также использовании эффективных программных средств.

Основой для реализации этой концепции стал разработанный компанией Consistent Software программный комплекс TechnologiCS, наиболее полно обеспечивающий информационную поддержку жизненного цикла изделия — от чертежа до изготовления.

Внедрение системы TechnologiCS, опытная эксплуатация которой началась в конце 2001 года, осуществлялось в несколько этапов.

Силами информационной службы предприятия были проанализированы информационные потоки, разработана система классификации и кодирования различных информационных объектов, создана необходимая база данных по оборудованию, материалам, деталям, сборочным единицам и т.д.

Специалисты технологической службы приступили к разработке технологических процессов с использованием системы TechnologiCS. Результатом стало формирование единой конструкторско-технологической базы данных, которая позволила службам производственного планирования непосредственно использовать накопленную информацию. Новый подход к организации хранения данных оказался наиболее эффективным при производстве опытных изделий: за короткий срок удалось сократить время технологической подготовки производства, резко снизить количество ошибок и уменьшить сроки подготовки информации, использующейся при формировании заявок на закупку материалов и комплектующих.

На следующем этапе предстояло решить задачу получения данных о составе изделия (передача конструкторской спецификации в TechnologiCS) непосредственно из программных средств, применяемых при конструировании.

TechnologiCS предоставляет пользователю разнообразные возможности формирования выходных документов, а кроме того предлагает простой и доступный инструментарий для самостоятельной разработки отчетных форм. С этой точки зрения интересен ряд документов, разработанных специалистами нашего предприятия и сформированных в TechnologiCS. Важнейший из них — сводная технологическая спецификация — консолидирует информацию, используемую всеми службами планирования и управления производством.

Состав изделия с отображением классов номенклатурных записей (рис. 2) позволяет легко выбрать позиции, которые изготавливаются на заводе, у субподрядчиков; изделия, относящиеся к упаковке и т.д.

Систематизированная информация о времени изготовления позво-

Рис. 3. Группы оборудования

Рис. 1. Сводная технологическая спецификация

Рис. 2. Состав изделия

ляет проанализировать и спланировать загрузку оборудования (рис. 3).

Одним из важнейших направлений внедрения TechnologiCS стала интеграция с уже действующими на предприятии бухгалтерскими программами. Теперь, разрабатывая техпроцессы при подготовке производства, технологическая группа готовит и начальные данные для расчета себестоимости изделия. Одновременно с построением сводной технологической спецификации формируется расчет себестоимости (рис. 4), который включает все необходимые для бухгалтерии данные.

Система TechnologiCS объединила в едином информационном пространстве основные службы предприятия. Повысилась актуальность информации. Консолидированные в едином информационном пространстве данные эффективно используются при решении задач производственного планирования и управления.

Внедрение системы TechnologiCS позволило заводу "ЭЛОКС" решить предусмотренную концепцией развития задачу повышения эффективности процесса подготовки производства. И добиться этого без увеличения штата.

Рис. 4. Расчет себестоимости